



ИЖЕВСКИЙ  
МЕХАНИЧЕСКИЙ  
ЗАВОД

*Raikal*

КАЛАШНИКОВ  
КОНЦЕРН



## ПОЛИТИКА АО «ИМЗ» В ОБЛАСТИ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА БИЗНЕСА

**Миссия АО «ИМЗ»:** Способствуем обороноспособности страны, заботясь о безопасности и здоровье граждан.

**Наши ценности:**

**КЛИЕНТ**

Мы знаем, что нужно нашему клиенту. Мы учитываем пожелания клиента. Мы несем ответственность за результаты нашей работы.

**РАЗВИТИЕ**

Мы проявляем инициативу и предлагаем улучшения. Мы постоянно совершенствуемся. Мы анализируем результаты и планируем наш успех.

**УВАЖЕНИЕ**

Мы относимся друг к другу с уважением и открыто обсуждаем проблемы. Мы работаем в команде, нацеленной на общий результат. Мы гордимся нашей историей и сохраняем лучшие традиции.

**ПРОФЕССИОНАЛИЗМ**

Мы нацелены на достижение результатов. Мы выполняем нашу работу добросовестно, качественно и в срок. Мы держим слово и выполняем принятые на себя обязательства.

**Стратегическая цель** – создание конкурентоспособной продукции и сервиса, удовлетворяющих требования заказчиков и превосходящих ожидания потребителей.

Основа устойчивого успеха в достижении стратегической цели – поддержание и непрерывное развитие систем менеджмента соответствующих международным и российским требованиям ISO 9001, ГОСТ Р ИСО 9001, в том числе в отношении военной техники – требованиям ГОСТ РВ 0015-002, в отношении медицинских изделий – требованиям ISO 13485, ГОСТ ISO 13485, в отношении системы энергетического менеджмента – требованиям ГОСТ Р ИСО 50001.

**Поддержание, развитие системы менеджмента бизнеса осуществляется при соблюдении следующих принципов:**

- Укрепление и завоевание позиций на внутреннем и внешнем рынках, обеспечение финансовой устойчивости с соблюдением баланса интересов всех участников деятельности и процессов (потребителей, государственных заказчиков, акционеров, поставщиков, партнеров, инвесторов, персонала, общества в целом).
- Применение процессно-ориентированного подхода к организации деятельности, как ключевого способа повышения эффективности и результативности системы менеджмента бизнеса.
- Развитие риск-ориентированного мышления для использования возможностей повышения результативности системы менеджмента бизнеса и предотвращения нежелательных последствий.
- Руководители всех уровней демонстрируют лидерство в сфере их ответственности личным примером высокой вовлеченности в обеспечение единства целей, поддержание, развитие и повышение результативности, эффективности процессов системы менеджмента бизнеса.
- Принятие решений на основе анализа и оценки данных, свидетельств, рисков в области функционирования предприятия, процессов.
- Создание условий для непрерывного развития персонала, повышения уровня его удовлетворенности с помощью следующих инструментов:
  - формирования среды признания и уважения, мотивирующей на проявление инициативы, вовлеченности и взаимодействия в выработку лучших решений для создания и производства продукции, оказания сервисных услуг, обеспечения и повышения качественных характеристик продукции, надежности военной техники, снижения промышленных рисков;
  - эффективного обучения, поддержания и развития компетенций, совершенствования профессиональных навыков;
  - создания наилучших условий труда;
  - наделения персонала необходимыми полномочиями;
- Формирование эффективной Производственной системы, основанной на принципах и методах Бережливого производства, рационального, энергосберегающего использования ресурсов, снижения всех видов потерь, поддержания порядка, укрепления дисциплины, безопасности труда.
- Выбор и содействие развитию поставщиков, доказавших свою способность соответствовать требованиям качества, энергоэффективности, а также демонстрирующих вовлеченность в развитие системы менеджмента предприятия.
- Соответствие требованиям в отношении использования, потребления энергии и энергетической эффективности, в том числе осуществление закупок энергетически эффективной продукции и услуг, разработка проектов, направленных на улучшение энергетических результатов.
- Повышение промышленной безопасности производственных объектов предприятия до уровня, соответствующего наилучшим показателям, последовательное снижение показателей производственного травматизма, предупреждение аварийных ситуаций.
- Информирование заинтересованных сторон (общественности, органов исполнительной власти, персонала) о деятельности предприятия в области энергоменеджмента, промышленной безопасности, охраны труда.

**РУКОВОДСТВО АО «ИМЗ» РАССМАТРИВАЕТ КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ И ПРОЦЕССОВ, КАК РЕШАЮЩИЙ ФАКТОР ИНТЕГРАЦИИ В МИРОВУЮ ЭКОНОМИКУ И ВАЖНЕЙШЕЕ УСЛОВИЕ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЖИЗНИ ОБЩЕСТВА И КОЛЛЕКТИВА, ПРИНИМАЯ НА СЕБЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО РЕАЛИЗАЦИИ ЗАЯВЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ, СОЗДАНИЮ НЕОБХОДИМЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ ВОВЛЕЧЕНИЯ КОЛЛЕКТИВА АО «ИМЗ» В ПРОЦЕСС ПОСТОЯННОГО УЛУЧШЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА БИЗНЕСА, ВЫПОЛНЕНИЯ ТРЕБОВАНИЙ ЗАКАЗЧИКОВ, ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫХ И НОРМАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА, ЭНЕРГЕТИКИ, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА.**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
АО «КОНЦЕРН КАЛАШНИКОВ»  
В.Г. ДМИТРИЕВ

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР  
АО «ИМЗ»  
А.С. ГВОЗДИК